

Résultat du Groupe UNIMER au 31/12/2018

Le Conseil d'Administration de la Société Unimer S.A. s'est réuni le mercredi 20 mars 2019, sous la Présidence de M. Said Alj, pour arrêter les Comptes Sociaux annuels clos au 31 décembre 2018 et statuer sur les questions à son ordre du jour.

Conjoncture sectorielle

Selon les statistiques de l'Office National de Pêche (ONP), l'exercice 2018 a été caractérisé par une légère hausse des débarquements des Sardines à un niveau équivalent à 950 milles tonnes dans le cadre d'une campagne de pêche relativement régulière.

Le secteur d'activité de la conserve de Sardines a été marqué par un environnement commercial fortement concurrentiel au niveau international dû à une offre marocaine en constante progression. Parallèlement, les débarquements d'Anchois ont connu une forte progression comparés à la campagne précédente atteignant un niveau de 23 milles tonnes.

Le marché mondial de l'Anchois a été marqué encore une fois par une offre abondante en provenance du Pérou entraînant une dépréciation des prix de vente à l'échelle internationale.

Chiffre d'affaires (Comptes sociaux)

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires réalisé durant l'exercice 2018 s'élève à 946,2 Mdh contre 856,3 Mdh l'exercice précédent, réalisant ainsi une hausse de 10%.

Résultat d'exploitation (Comptes sociaux)

Du fait des multiples hausses des prix des intrants enregistrées au cours de l'exercice, le résultat d'exploitation s'établit à 57 Mdh contre 55,9 Mdh l'exercice précédent, réalisant ainsi une hausse de 2%.

Résultat Net (Comptes sociaux)

La remontée des dividendes des filiales performantes conjuguée à la baisse du résultat de change dans un contexte de change instable a permis de réaliser un bénéfice net social pour l'exercice 2018 de 76 Mdh contre 74,2 Mdh l'exercice précédent.

Dividende

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'assemblée générale de distribuer un dividende de 3 Dirhams par action.

Résultat Consolidé du Groupe UNIMER au 31/12/2018

Les comptes consolidés de Unimer sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

Chiffre d'affaires consolidé

Dans un environnement commercial fortement concurrentiel au niveau international pour l'ensemble des activités du groupe Unimer, le chiffre d'affaires consolidé a réalisé une hausse de 7% passant ainsi de 1 372,3 Mdh l'exercice précédent à 1 473,1 Mdh durant l'exercice 2018.

Résultat d'exploitation consolidé

En raison de la performance des exploitations de l'ensemble des activités du Groupe Unimer, le Résultat d'Exploitation Consolidé a réalisé une hausse de 48% passant ainsi de 75,4 Mdh l'exercice précédent à 111,3 Mdh durant l'exercice 2018.

Résultat Net consolidé

En raison de la non récurrence des plus-values réalisées en 2017 suite à une variation du périmètre des sociétés consolidées qui avaient généré une plus value de 37,5 Mdh, le Résultat net consolidé du Groupe est passé de 87,5 Mdh en 2017 à 64 Mdh en 2018.

En retraitant les éléments non courants, le Résultat Net consolidé est passé de 50 Mdh en 2017 à 64 Mdh en 2018, soit une augmentation de 28%.

Résultat Net Part du Groupe

Hors éléments non courants, le Résultat Net Part du Groupe est passé de 43,8 Mdh en 2017 à 46,9 Mdh en 2018, soit une augmentation de 7%.

(*): Le Proforma 2017 correspond au résultat 2017 publié neutralisé du résultat de dilution constaté en 2017 suite à la diminution du pourcentage du groupe dans le palier Retail Holding.

BILAN ACTIF (MODÈLE NORMAL)

Exercice clos le : 31/12/2018

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRÉCÉDENT
	BRUT	AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	NET 31/12/2018	NET 31/12/2017
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)	3 804 732,53	2 757 234,82	1 047 497,71	1 820 512,86
• Frais préliminaires				
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 804 732,53	2 757 234,82	1 047 497,71	1 820 512,86
• Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	253 712 335,17	2 515 824,89	251 196 510,28	251 889 600,47
• Immobilisations en recherche et développement				
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	64 195 619,55	2 515 824,89	61 679 794,66	62 372 884,85
• Fonds commercial	189 516 715,62		189 516 715,62	189 516 715,62
• Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	475 891 879,21	240 696 092,88	235 195 786,33	228 416 637,76
• Terrains	52 590 144,70		52 590 144,70	52 590 144,70
• Constructions	147 456 855,11	63 560 703,58	83 896 151,53	55 871 399,41
• Installations techniques, matériel et outillage	247 760 771,68	159 285 201,24	88 475 570,44	70 554 379,09
• Matériel de transport	10 540 067,88	10 117 684,20	422 383,68	533 283,68
• Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	12 377 305,83	7 732 503,86	4 644 801,97	4 578 955,74
• Autres immobilisations corporelles				
• Immobilisations corporelles en cours	5 166 734,01		5 166 734,01	44 288 475,14
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (d)	736 974 492,16	26 619 500,00	710 354 992,16	710 440 983,04
• Prêts immobilisés	381 862,56		381 862,56	467 853,44
• Autres créances financières	1 233 680,80		1 233 680,80	1 233 680,80
• Titres de participation	735 332 948,80	26 619 500,00	708 713 448,80	708 713 448,80
• Autres titres immobilisés	26 000,00		26 000,00	26 000,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)				
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes de finance				
TOTAL I (a+b+c+d+e)	1 470 383 439,07	272 588 652,59	1 197 794 786,48	1 192 567 734,13
STOCKS (f)	295 301 859,42	8 270 203,81	287 031 655,61	294 032 667,99
• Marchandises				
• Matières et fournitures consommables	86 746 978,16	7 571 171,23	79 175 806,93	76 480 381,22
• Produits en cours	70 161 136,70		70 161 136,70	64 172 000,00
• Produits interm. et produits résid.	106 002 512,00		106 002 512,00	147 561 271,10
• Produits finis	32 391 232,56	699 032,58	31 692 199,98	5 879 015,67
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	1 051 250 917,74	57 326 062,28	993 924 855,46	969 940 340,10
• Fournis, débiteurs, avances et acomptes	21 897 938,04	572 831,11	21 325 106,93	9 661 328,89
• Clients et comptes rattachés	276 599 156,00		276 599 156,00	263 034 545,15
• Personnel	5 377 210,36		5 377 210,36	3 298 166,75
• Etat	76 989 914,11		76 989 914,11	108 857 437,81
• Comptes d'associés				
• Autres débiteurs	663 288 140,75	56 753 231,17	606 534 909,58	581 297 693,07
• Compte de régularisation actif	7 098 557,48		7 098 557,48	3 791 168,43
TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)	57 532,38		57 532,38	57 532,38
ECART DE CONVERSION - ACTIF (i) (Éléments circulants)	484 800,45		484 800,45	623 468,98
TOTAL II (f+g+h+i)	1 347 095 109,99	65 596 266,09	1 281 498 843,90	1 264 714 009,45
TRESORERIE - ACTIF	16 986 896,38		16 986 896,38	68 011 342,60
• Chèques et valeurs à encaisser	2 003 216,42		2 003 216,42	
• Banques, ICB & CP	14 812 950,38		14 812 950,38	67 898 286,71
• Caisses, régies d'avances et accreditifs	170 729,58		170 729,58	112 955,89
TOTAL III	16 986 896,38		16 986 896,38	68 011 342,60
TOTAL GENERAL I+II+III	2 834 465 445,44	338 184 918,68	2 496 280 526,76	2 525 293 086,18

www.unimergroup.com / Contact : finances@unimergroup.com

Société Anonyme Au Capital de 114 138 800 Dirhams Siege Social : Km 11 - Rue L. Route Des Zenâtas Ain-Sebâa Casablanca - R C n° 33 373

BILAN PASSIF (MODÈLE NORMAL)

Exercice clos le : 31/12/2018

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
	31/12/2018	31/12/2017
CAPITAUX PROPRES		
• Capital social ou personnel (1)	114 138 800,00	114 138 800,00
• Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé		
• Prime d'émission, de fusion, d'apport	955 539 200,00	955 539 200,00
• Ecarts de réévaluation		
• Réserve légale	11 413 880,00	11 413 880,00
• Autres réserves	1 800 000,00	1 800 000,00
• Report à nouveau (2)	360 301 741,48	320 355 951,50
• Résultat net de l'exercice (2)	75 985 711,27	74 187 429,98
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	1 519 179 332,75	1 477 435 261,48
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (b)	0,00	0,00
• Subventions d'investissement		
• Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (c)	306 956 878,24	330 000 013,50
• Emprunts obligataires	260 000 013,50	275 000 013,50
• Autres dettes de financement	46 956 864,74	55 000 000,00
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	641 389,29	641 389,29
• Provisions pour risques	641 389,29	641 389,29
• Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	0,00	0,00
• Augmentation des créances immobilisées		
• Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (a+b+c+d+e)	1 826 777 600,28	1 808 076 664,27
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)	248 899 962,96	258 243 452,83
• Fournisseurs et comptes rattachés	129 051 939,63	143 930 212,51
• Clients créditeurs, avances et acomptes	6 030 537,30	9 643 164,53
• Personnel	10 599 948,05	4 510 340,14
• Organismes sociaux	6 129 645,00	19 244 208,87
• Etat	16 541 606,65	2 090 984,97
• Comptes d'associés	2 092 917,41	65 746 448,79
• Autres créances	65 894 830,02	14 078 093,02
• Comptes de régularisation - passif	12 558 538,90	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	388 411,90	755 713,67
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (Éléments circulants)	582 091,99	1 305 387,36
TOTAL II (f+g+h)	249 868 466,85	260 304 553,86
TRESORERIE-PASSIF		
• Crédits d'escompte		
• Crédit de trésorerie	100 000 000,00	200 000 000,00
• Banques (soldes créditeurs)	319 634 459,63	256 911 868,05
TOTAL III	419 634 459,63	456 911 868,05
TOTAL I+II+III	2 496 280 526,76	2 525 293 086,18

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES MODÈLE NORMAL)

Exercice clos le : 31/12/2018

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	31/12/2018 3=1+2	31/12/2017
I. PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises				
• Ventes de biens et services produits	946 185 038,96		946 185 038,96	856 280 957,45
• Variation de stock de produits	-9 756 438,09		-9 756 438,09	3 296 479,29
• Immobilisations produites pour l'Esse p/elle-même				
• Subvention d'exploitation				
• Autres produits d'exploitation	13 188 617,88		13 188 617,88	1 000 000,00
• Reprises d'exploitation; transfert de charges	9 875,70		9 875,70	9 983 402,92
TOTAL I	949 627 094,45		949 627 094,45	870 560 839,66
II. CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus de marchandises				
• Achat consommés de matières et de fournitures	626 802 562,85	136 090,79	626 938 653,64	566 963 042,49
• Autres charges externes	67 478 019,32	249 066,43	67 727 085,75	64 848 203,97
• Impôts et taxes	2 916 790,76	39 602,00	2 956 392,76	3 103 975,16
• Charges de personnel	168 230 241,65	69 142,57	168 299 384,22	156 900 119,65
• Autres charges d'exploitation	660 000,00		660 000,00	660 000,00
• Dotations d'exploitation	26 079 771,67		26 079 771,67	22 183 403,87
TOTAL II	892 167 386,25	493 901,79	892 661 288,04	814 658 745,14
III. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			56 965 806,41	55 902 094,52
IV. PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	46 066 304,50		46 066 304,50	36 381 053,86
• Gains de change	3 960 264,78		3 960 264,78	9 790 927,85
• Intérêts et autres produits financiers	19 127 577,64		19 127 577,64	20 192 226,22
• Reprises financières; transfert de charges	1 865 346,02		1 865 346,02	1 071 088,07
TOTAL IV	71 019 492,94		71 019 492,94	67 435 296,00
V. CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	34 824 429,93	892 044,73	35 716 474,66	30 891 962,09
• Pertes de change	7 092 925,76		7 092 925,76	4 079 493,58
• Autres charges financières				
• Dotations financières	219 366,65		219 366,65	588 668,42
TOTAL V	42 136 722,34	892 044,73	43 028 767,07	35 560 124,09
VI. RESULTAT FINANCIER (IV-V)			27 990 725,87	31 875 171,91
VII. RESULTAT COURANT (III+VI)			84 956 532,28	87 777 266,43

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES - SUITE - MODÈLE NORMAL)

Exercice clos le : 31/12/2018

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
	Propres à l'exercice 1	Exercice précédent 2	3=1+2	
VIII. RESULTAT COURANT (reports)			84 956 532,28	87 777 266,43
VII. PRODUITS NON COURANTS				
• Produits des cessions d'immobilisations				
• Subventions d'équilibre				
• Reprises sur subventions d'investissement		4 217,85	4 217,85	150 136,68
• Autres produits non courants				
• Reprises non courantes; transferts de charges				
TOTAL VIII		4 217,85	4 217,85	150 136,68
CHARGES NON COURANTES				

BILAN CONSOLIDÉ

(Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)

ACTIF	31 Décembre 2018	31 Décembre 2017
ACTIF IMMOBILISÉ		
• Immobilisation en non-valeur	30 402	36 873
• Ecart d'acquisition	332 435	361 573
• Immobilisations incorporelles	220 501	221 002
• Immobilisations corporelles	520 232	543 411
• Titre mis en équivalence	555 117	528 860
• Immobilisations financières	11 595	12 432
• Impôts différés actifs	4 097	4 658
	1 674 379	1 708 809
ACTIF CIRCULANT		
• Stocks et en-cours	385 672	379 802
• Clients et comptes rattachés	324 224	317 240
• Autres créances et comptes de régularisation	322 059	377 071
• Valeurs mobilières de placement	138	139
	1 032 093	1 074 252
TRÉSORERIE - ACTIF	108 720	160 548
Total de l'actif	2 815 192	2 943 609

BILAN CONSOLIDÉ

(Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)

PASSIF	31 Décembre 2018	31 Décembre 2017
• Capital	114 139	114 139
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	955 539	955 539
• Réserves consolidées	455 196	421 924
• Ecart de conversion	(3 874)	5 705
• Résultat consolidé	63 974	87 542
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	1 584 974	1 584 849
• Dont : Capitaux propres part du groupe	1 364 996	1 353 352
• Intérêts minoritaires	219 978	231 497
• Dettes de financement	417 307	467 345
• Provisions pour risques et charges	1 495	1 516
• Impôts différés passifs	3 055	3 145
	421 857	472 006
PASSIF CIRCULANT		
Fournisseurs et comptes rattachés	211 544	203 582
Autres dettes et comptes de régularisation	132 673	173 328
	344 217	376 910
TRÉSORERIE - PASSIF	464 144	509 844
Total du passif	2 815 192	2 943 609

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)

Compte de résultat consolidé	2018 Statutaire	2017 Proforma (*)	2017 Statutaire	VAR %
Produits d'exploitation	1 482 653	1 391 504	1 391 504	7%
Chiffre d'affaires	1 473 140	1 372 254	1 372 254	7%
Variation de stocks de produits	(2 615)	5 940	5 940	
Autres produits d'exploitation	12 128	13 310	13 310	-9%
Charges d'exploitation	(1 371 322)	(1 316 085)	(1 316 085)	4%
Achats et autres charges externes	(1 027 597)	(991 741)	(991 741)	4%
Impôts et taxes	(7 806)	(6 936)	(6 936)	13%
Charges de personnel	(261 580)	(249 678)	(249 678)	5%
Autres charges d'exploitation	(994)	(973)	(973)	2%
Dotations d'exploitation	(73 345)	(66 757)	(66 757)	10%
Résultat d'exploitation	111 331	75 419	75 419	48%
Résultat financier	(44,828)	(29,806)	(29 806)	50%
Résultat courant des entreprises intégrées	66 503	45 613	45 613	46%
Résultat non courant	(12 323)	3 720	41 204	
Résultat avant impôt	54 180	49,333	86 817	10%
Impôt sur le résultat	(19 708)	(23 873)	(23 873)	-17%
Résultat net des entreprises intégrées avant amortissement des écarts d'acquisition	34 472	25 460	62 944	35%
DEA des écarts d'acquisition	(29 139)	(29 139)	(29 139)	0%
QP des sociétés mises en équivalence	58 641	53 737	53 737	9%
Résultat net de l'ensemble consolidé	63 974	50 058	87 542	28%
Résultat net part du Groupe	46 847	43 776	81 260	7%
Intérêts minoritaires dans le résultat	17 127	6 282	6 282	173%

(*) : Le proforma 2017 correspond au résultat 2017 publié neutralisé du résultat de dilution constaté en 2017 suite à la diminution du pourcentage du groupe dans le palier RH.

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

31 décembre 2018

SOCIÉTÉS	Pourcentages d'intérêt	Pourcentages de contrôle	Méthodes de Consolidation
UNIMER SA	100,00%	100,00%	Société mère
TOP FOOD	99,98%	99,98%	IG
INVESTIPAR	100,00%	100,00%	IG
VCR LOGISTICS	100,00%	100,00%	IG
Groupe RETAIL	25,31%	25,31%	MEE
ALMAR	100,00%	100,00%	IG
LA MONÉGASQUE VANELLI FRANCE	100,00%	100,00%	IG
VANELLI MAROC	100,00%	100,00%	IG
DÉLIMAR	99,14%	99,14%	IG
BELDIVA	76,00%	76,00%	IG
F PARTNERS	70,00%	70,00%	IG
SMCA	60,00%	60,00%	IG
UNIMER DAKHLA	100,00%	100,00%	IG
PELAGIC PIONNIERE	35,00%	50,00%	IG
SIRIUS PELAGIC	50,00%	50,00%	IG
OPTIFISH	60,00%	60,00%	IG
SNCP	73,45%	73,45%	IG
UNIMER PROTEINS	100,00%	100,00%	IG
UNIMER AFRICA	100,00%	100,00%	IG
UNIMER MAURITANIE	70,00%	70,00%	IG

IG : Intégration globale
MEE : Mise en équivalence



11, rue Al Khataouat, Agdal
10000 Rabat



4, allée des Roseaux
Casablanca

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DE LA SOCIÉTÉ UNIMER S.A (COMPTES SOCIAUX)

- EXERCICE ALLANT DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2018 -

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la Société **UNIMER S.A.** comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à la période du **1^{er} janvier au 31 décembre 2018**. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant **MAD 1 519 179 332,75** dont un bénéfice net de **MAD 75 985 711,27** relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la Société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au **31 décembre 2018**, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 20 Mars 2019

Les Commissaires aux Comptes

HORWATH MAROC AUDIT



Adib BENBRAHIM

CABINET M.Y. SEBTI



Mohamed Youssef SEBTI



11, rue Al Khataouat, Agdal
10000 Rabat



4, allée des Roseaux
Casablanca

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE UNIMER

- PÉRIODE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2018 -

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société **UNIMER S.A. et ses filiales (Groupe UNIMER)** comprenant le bilan consolidé et le compte de produits et charges consolidé au terme de la période du **1^{er} janvier au 31 décembre 2018**. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant **KMAD 1 584 974** dont un bénéfice net consolidé de **KMAD 63 974**.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire des états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine du **Groupe UNIMER** arrêtés au **31 décembre 2018**, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 20 Mars 2019

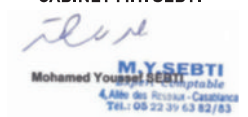
Les Commissaires aux Comptes

HORWATH MAROC AUDIT



Adib BENBRAHIM

CABINET M.Y. SEBTI



Mohamed Youssef SEBTI